



BÆRUM
KOMMUNE

StimuLab – Samhandling og brukermedvirkning i byggeprosjekter

Julie Landmark, Bærum kommune Eiendom

23.6.22

Sammen skaper vi fremtiden

MANGFOLD · RAUSHET · BÆREKRAFT

Orientering KDL –

Stimulab: Samhandling og brukermedvirkning i byggeprosjekter

- ▶ Kort om Bærum og hvorfor vi har gjennomført et Stimulab-prosjekt
- ▶ Metodikk og nasjonal spredning
- ▶ Funn og skisse til ny prosess for tidlig fase
- ▶ Hovedmål, gevinster og testing
- ▶ Hva har vi lært og veien videre



Stimulab: Brukermedvirkning og samhandling i byggeprosjekter

Bærum kommune er en ambisiøs eiendomsaktør, men må ta hensyn til endrede økonomiske rammer og samfunnsmessige utfordringer:

- ▶ Investeringsbudsjett for 2021: 1,7 mrd. og kommunen har en bygningsmasse på ca. 900 000 kvm (driftsbudsjett på 890 mill. nok)
- ▶ Vi skal utvikle områder og byer som Fornebu (ambisjon: nullutslippsområde) og Sandvika (utvikles til en moderne by)
- ▶ Vi skal bygge moderne, fleksible bygg for fremtidens tjenester og innbyggerne.
- ▶ Kommunens bygg skal bidra positivt til den lokale samfunnsutviklingen
- ▶ Byggene skal være kostnadseffektive og klimakloke



Prosjektet Treklang på Fornebu. Barnehage, barneskole og sykehjem på samme område. Første trinn ferdig 2022.

StimuLab i Bærum kommune:

«Samhandling og brukermedvirkning i byggeprosjekter»

- ▶ Behov for å bli bedre på samhandling og brukermedvirkning – vi ønsket oss en ny og forbedret prosess for samhandling i byggeprosjekter
- ▶ Fokus er tidlig fase i prosjektene – her har vi et stort handlingsrom og kan løfte (og lande) vanskelige problemstillinger
- ▶ Formål: "Skape en ny prosessmetodikk for økt samhandling tidlig i byggeprosjektene"



Treklang, Oksenøya senter

Hvorfor Stimulab i Bærum?

- ▶ Vi jobber i dag ikke godt nok på tvers i tidlig fase og det oppleves ofte at byggeprosjektene blir forsinket, kostnadene øker og er preget av mange omkamper
- ▶ Vi jobber for mye i siloer, og dette henger sammen med hvordan vi er organisert
- ▶ Bedre samhandling i tidlig fase krever noe av aktørene internt i kommunen



Skole

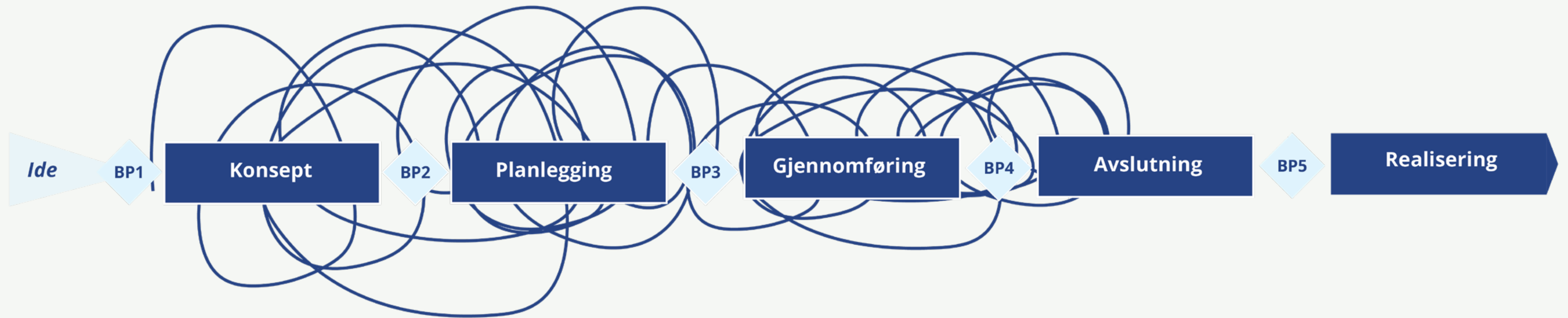


Pleie og omsorg

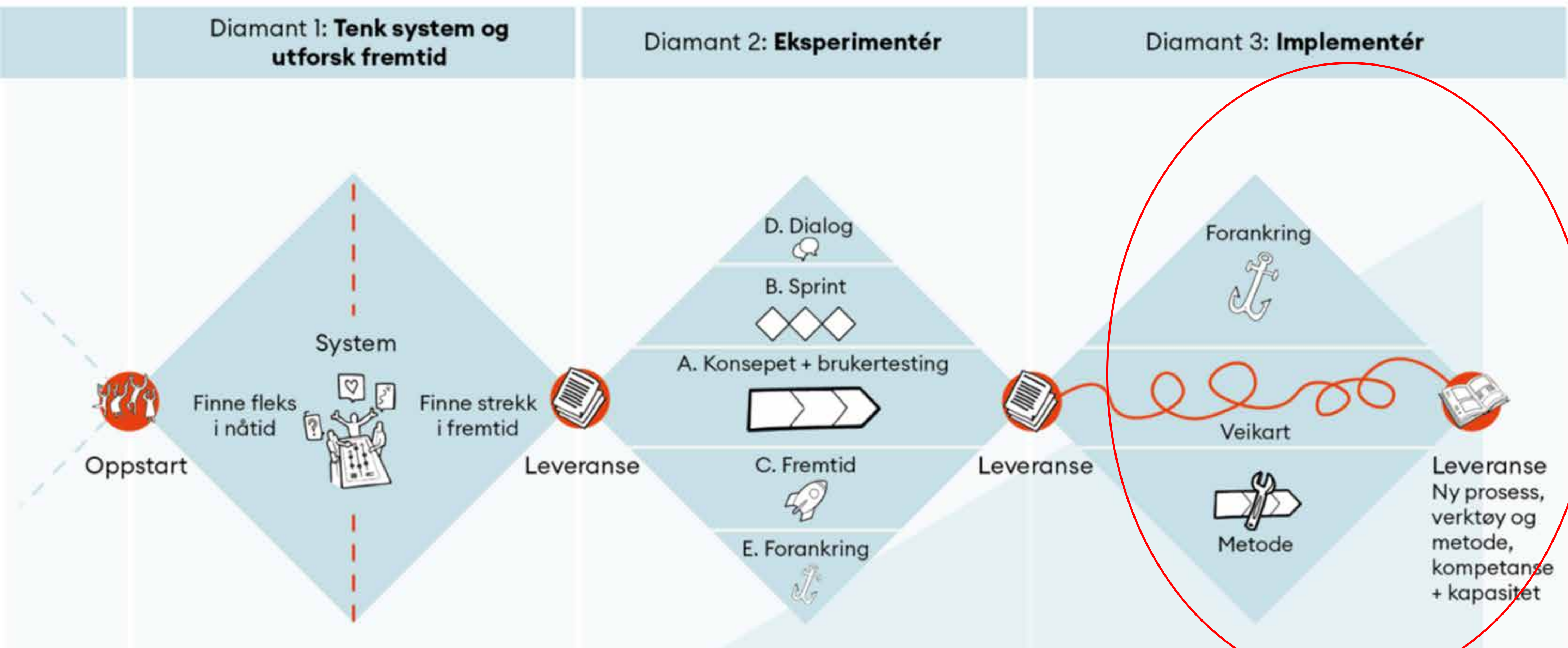


Barnehage

Dagens byggeprosjekter: Mange **omkamper** sent i prosessen



Metodikk: Tjenestedesign (den triple diamanten)



Nasjonal relevans

Utfordringene i Bærum kommune er i stor grad gjenkjennbare for andre kommuner, og problemstillingen opptar mange.

«Vanlig å tenke: Vår kommune er så spesiell, så vi må lage noe eget»

- Lars Nokken, Digdir



Nasjonal referansegruppe

LUP (KS og NHO)

Doga

Digir

OsloMet

KS

Husbanden

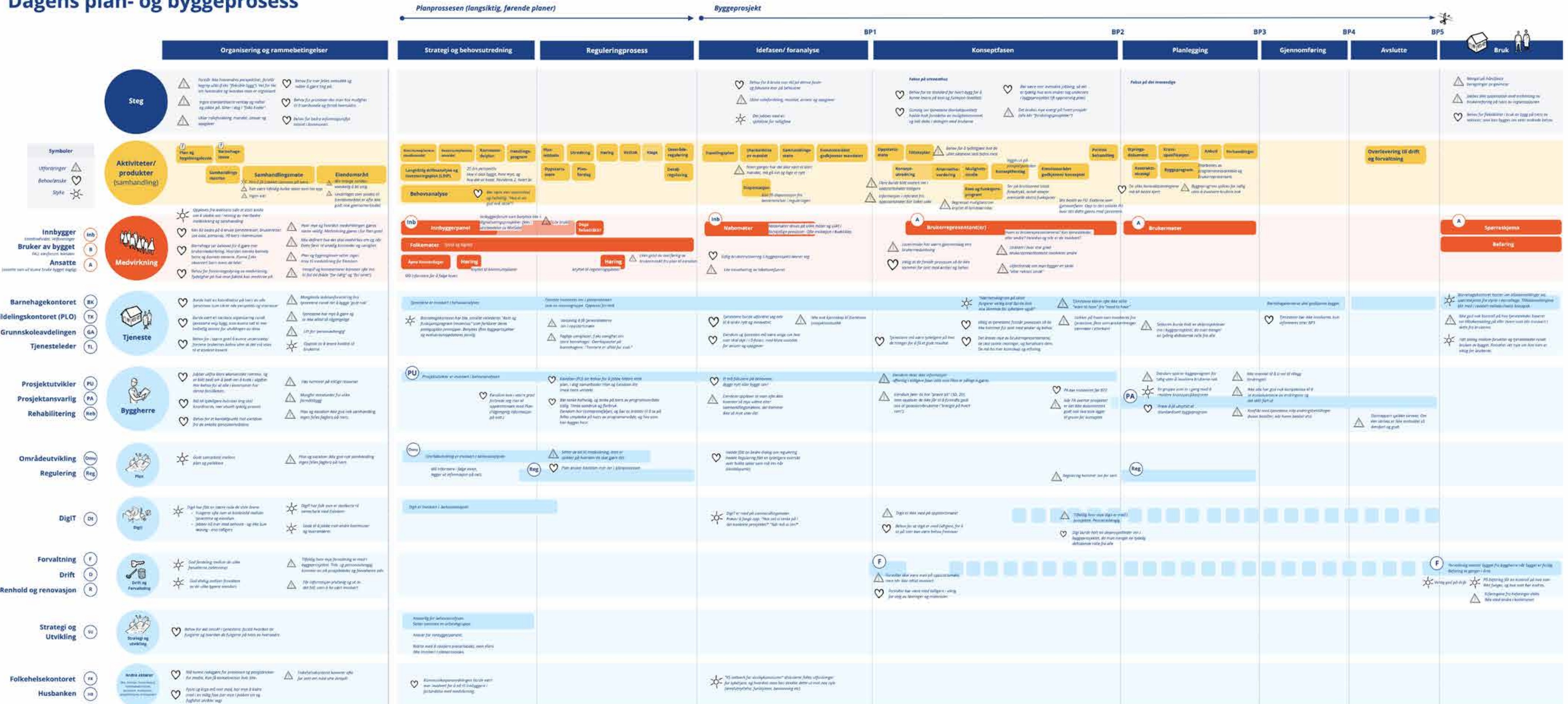
KMD

Asker kommune

Lørenskog kommune

Funn etter innsiktsfasen – dette er komplekse og krevende prosesser

Dagens plan- og byggeprosess



Noen hovedfunn vi satt igjen med etter innsiktsfasen

Byggeprosjekter

Er byggene en kostnad eller en investering? Et verktøy eller en tjeneste?

Mangler tverrfaglig diskusjon om innhold og løsninger

Mangler felles forståelse for totalkostnad

Mangler rom for langsiktige tanker og utvikling av fremtidens bygg



Tom
bar
sen
Bar
mer
med

Samhandling

Har vi ingen incentiver for å gjøre andre sektorer gode?

Personavhengig

Hierarkisk/tradisjonell

Stykkevis og delt



ne fremmer
ndling



Brukermedvirkning

Hvorfor driver vi brukermedvirkning? Fordi vi må?

Ansatte

Brukere/pårørende i dag

Naboer/nærmiljø

Fremtidens bruker



olveres i
forsvinner
tt med

Gå fra å tenke enkelte bygg til å tenke områder og tjenester på tvers

Fungerer delvis ved sektorvise investeringer



Et bygg – en tjeneste

Behov for tverrfaglig samhandling og oversikt over ulike behov, muligheter og krav (sektorovergripende)



Et område - flere tjenester

Skisse til prosess for tidlig fase

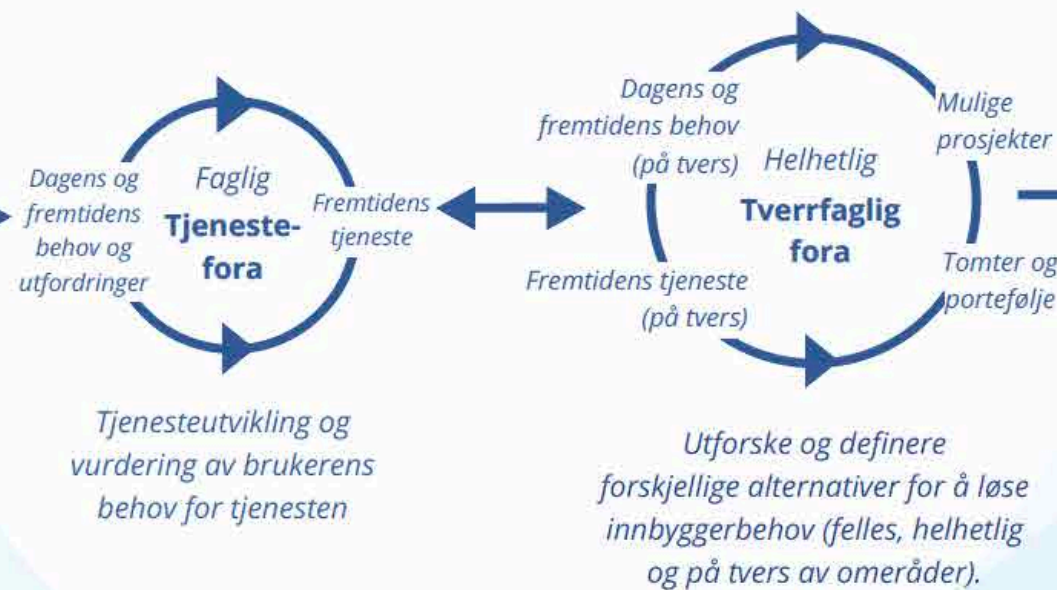
Tjenesteutvikling som grunnlag for (bygge)prosjekt

Tidligfase byggeprosjekt

Rammer og retningslinjer

- Tjenestenes faglige retningslinjer
- HMS krav
- Områderegulering
- Tomter og eiendomsportefølje
- Befolkningsprognoser
- Klimastrategi
- Kommuneøkonomi
- Politiske føringer og kommuneplanen

Fremtidig behov og muligheter



Utarbeide Mandat byggeprosjekt

BP1

Beslutning om å sette igang med et byggeprosjekt

Stopp/nullpunkt (blir ikke prosjekt)

Andre prosjekter/tiltak

Oppstart byggeprosjekt

Konseptfasen



Utforske hvordan man løser behovet gjennom et byggeprosjekt (innen for gitte rammer). Definere hvordan bygget skal oppleves, driftes og bygges.

Definert konsept

BP2

Konsept utredet og vedtatt

Hovedmål/gevinster

Vi skal...

- legge til rette for økt samhandling
- øke vår gjennomføringskraft
- bli mer effektive
- levere på tid, kost og kvalitet
- øke profesjonaliteten
- bidra til en intern kulturendring
- skape bygg for gode og bærekraftige tjenester



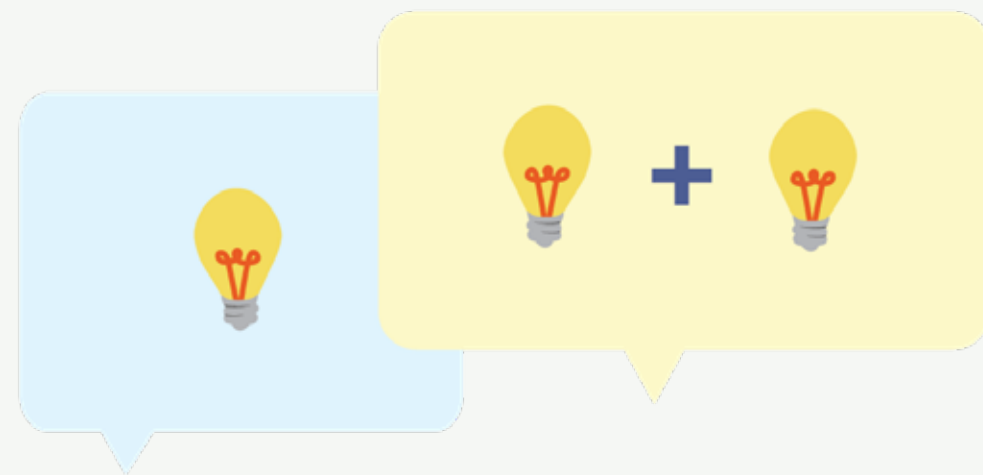
Testarena for Stimulab

Formålsbygg på Flytårnet-området



- ▶ Testing av løsning og prosess
- ▶ Bringe tjenestene sammen og ha et overordnet blick på tvers
- ▶ Se behovene og mulige løsninger på tvers
- ▶ Nå de målene som er satt for testprosjektet og bidra til å nå overordnede strategiske mål for kommunen

Hva har vi lært og hva skjer nå?



- ▶ Innovasjonsarbeid er krevende, langsiktig og krever utholdenhet
- ▶ Krevende i en pandemi – fokus var i større grad på drift enn noen gang
- ▶ Implementeringen er krevende – er vi i for stor grad overlatt til oss selv?
- ▶ Samhandling og samskaping handler om kultur. Dette prosjektet var et skritt i riktig retning, men løser ikke alt
- ▶ Tid og rom til å dele av erfaringer, evaluere og å tenke nye løsninger frem i tid