

# INVITASJON TIL MARKEDSDIALOG

Inntil kr 12 millioner til utvikling av innovative løsninger som øker aktivisering og egenmestring for bruker i korttidsopphold

---

Notat som grunnlag for dialogprosess med potensielle leverandører frem mot utarbeidelse av kravspesifikasjon

Målgruppe: potensielle leverandører av innovative løsninger som øker aktivisering og egenmestring

---

## **Problembeskrivelse**

Stavanger kommune står ovenfor utfordringer knyttet til den demografiske utvikling i årene som kommer. Antall 80 åringer vil mer enn dobles, og det forventes en økning fra 10 000 til 26 000. Denne utvikling skjer parallelt med at det blir vanskeligere å rekruttere nok helsepersonell, samt kommunenes bæreevne vil være under press.

Ved utgangen av 2016 har Stavanger kommune 953 sykehjemsplasser, og korttids plassene utgjør 22 prosent av disse. Korttids plassene skal gjøre brukere som skrives ut fra sykehuset bedre i stand til å meste hverdagen i eget hjem. I tillegg skal hjemmeboende få korttidsopphold for å bedre eller opprettholde sitt funksjonsnivå. Økt rotasjon på korttids plassene kan være til hjelp slik at flere kan bo lengre hjemme. I 2016 var gjennomsnittlig liggetid per korttidsopphold 26,2 døgn.

Undersøkelser viser at innbyggerne trives best hjemme, og at opphold på sykehjem kan bidra til pasifisering. Stavanger kommune har som mål at flest mulig har et aktivt liv og klarer seg best mulig. Vi kaller det Leve HELE LIVET. Ambisjonen er å optimalisere korttidsoppholdet slik at oppholdet blir målrettet og at flest mulig klarer seg selv lengst mulig i eget hjem.

## Markedspotensial

Et av de største utfordringene ved korttidsopphold er at det ofte skjer en reduksjon i det fysiske funksjonsnivået. Dette kan være en årsak til innleggelse, men funksjonsnivået forverres også ofte under oppholdet. Forskning viser at bare en uke i sengen fører til 10 prosent reduksjon i utholdenhet og 20 prosent reduksjon i muskelstyrke. Selv om formålet med korttidsopphold er å få bruker i stand til å klare seg selv best mulig, bærer oppholdet preg av stor grad av pasifisering av brukerne. I tillegg viser observasjoner at det kan være vanskelig for bruker å opprettholde aktiviteten når bruker kommer hjem. Dette kan føre til nytt opphold på korttid eller innleggelse på sykehus. I 2015 var det 17,43 prosent sannsynlighet for reinnleggelse av eldre etter ferdig sykehusopphold. Reinnleggelse kan komme av årsaker som infeksjon, brudd, lungebetennelse og andre sykdommer.

Foruten de personlige omkostningene i form av dårligere livskvalitet og mindre egenmestring, er det store økonomiske omkostninger forbundet med lavt vedlikehold av fysisk aktivitet og egenmestring. Stavanger kommune bruker årlig over kr 200 millioner på korttidsopphold, noe som utgjør en kostnad per døgn på omtrent kr 3 000. Det vurderes at å optimalisere korttidsoppholdet samt å tilrettelegge for løsninger som forebygger reinnleggelse, er kostnadsbesparende for kommunen. I tillegg kan innovative løsninger gi andre samfunnsmessige besparelser. Forskning viser at regelmessig fysisk aktivitet er det enkelttiltaket som best kan forebygge fall og fallrisiko hos hjemmeboende eldre. Det er estimert at et hoftebrudd for de hjemmeværende eldre over 70 år koster gjennomsnittlig kr 500 000 det første året etter bruddet. Etter to år er det sannsynlig at totalkostnaden økter til kr 800 000 – 1 000 000. 38 prosent er statens kostnader, 50 prosent dekkes av kommunen og resterende 12 prosent er delte kostnader.

Det vurderes at man ved å øke aktivisering og egenmestring vil kunne redusere kostnadene til korttidsopphold i Stavanger med 15 prosent, noe som utgjør kr 35 millioner. I tillegg vil det kunne redusere reinnleggelse på sykehus. Grovt sett koster et gjennomsnittlig døgnopphold på sykehus om lag kr 40 000. En tilsvarende reduksjon her vil føre til store kostnadsreduksjoner for sykehuset. Det er ikke nødvendigvis bare snakk om å spare penger, men å frigi kapasitet, slik at en med samme bemanning kan yte mer omsorgstjenester samt øke livskvaliteten til borgerne.

Det formodes at potensialet er tilsvarende i andre kommuner i Norge (samt internasjonalt).

Kunne man finne en løsning som øker aktivisering og egenmestring for bruker i korttidsopphold som også kan følge bruker til eget hjem, vil bruken av korttidsopphold optimaliseres samt antall reinnleggelser reduseres –dette har betydelig økonomisk og velferdsmessig potensiale.

### **Løsninger**

Det finnes løsninger på markedet i dag som brukes til aktivisering og egenmestring. Mange av disse kan det være vanskelig å optimalisere bruken av, da de kun løser «en liten problemstilling». Mange av løsningene kan være vanskelige for beboer å bruke samt at det er utfordrende å motivere til bruk av løsningene.

Samtidig gjør dagens løsninger ikke bruk av muligheten for å kombinere økt aktivisering og vedlikehold med andre behov hos beboer. Manglende fysisk aktivitet henger tett sammen med forhold som ensomhet, synkende sosialt nettverk, reduksjon i kognitive evner, utfordringer med ernæring og væske samt andre forhold som motivasjon. Det er behov for løsninger som støtter opp om aktivisering og egenmestring som en del av et helhetlig syn på brukerne.

Det er derfor et stort potensiale i å finne nye løsninger på området som kan løse en sammensatt, men allikevel universell problemstilling.

### **Problemstilling**

Stavanger kommune har sammen med Innovasjon Norge, Leverandørutviklingsprogrammet og Difi gått sammen om å etterspør nye og innovative løsninger som er avgjørende for å gi økt aktivisering og egenmestring for bruker i korttidsopphold som også kan følge bruker til eget hjem.

### **Gjennomføring av prosessen**

Det vil i løpet av 2017 bli gjennomført en konkurranse om å inngå et eller flere innovasjonspartnerskap, som har til formål å utvikle nye løsninger som øker aktivisering og egenmestring for bruker i korttidsopphold som også kan følge bruker til eget hjem. Leverandører (evt. sammen med eksperter, forskere eller lignende) som

deltar i innovasjonspartnerskapet vil helt eller delvis få dekket sin utviklingsinnsats. Det er leverandøren som vil eie rettigheten til produktet/løsningen, inklusive retten til kommersialisering. De økonomiske betingelsene for godtgjørelse for utviklingsarbeid samt prisintervall på ferdig løsning vil ha mer utfyllende informasjon i konkurransegrunnlaget som er neste fase i innovasjonspartnerskapets prosedyre.

Det er avsatt inntil kr 12 millioner til utvikling av løsninger, og Stavanger kommune forventer i etterkant å kjøpe de beste løsningene til implementering i kommunen. Dette vil kunne skje direkte ved bruk av en innkjøpsopsjon og uten ny konkurranse.

I forkant av utlysingen gjennomføres en markedsdialog, hvor leverandører, eksperter og Stavanger kommune gjennomgår den foreløpige problemstillingen og sammen diskuterer innovasjonspotensialet for løsninger som kan nå kommunenes behov på best mulig måte.

I markedsdialogen diskuteres også den best mulige tilgang til et innovasjonspartnerskap, hvor medarbeidere, borgere, pårørende og øvrige interessenter tas med i utviklingen av fremtidens løsninger.

Målet er å få best mulig kunnskap om mulighetsrommet og alternative løsninger, slik at det kan utarbeides en kravspesifikasjon som er fremtidsrettet. Gjennom at leverandørene får delta i workshopen, sikres det også at de ulike bransjene blir hørt. Anskaffelsene som blir gjennomført vil bli gjennomført i henhold til lov og forskrift om offentlige anskaffelser.



### **Markedsdialog om nye løsninger som øker aktivisering og egenmestring for brukere i korttidsopphold og som også kan følge brukere til eget hjem**

I forbindelse med utlysning av innovasjonspartnerskap om utvikling av nye innovative løsninger som øker aktivisering og egenmestring inviteres det til markedsdialog på følgende datoer:

23. mai 2017, kl. 08:30 – 16:00 Workshop 1

- Presentasjon av problemstilling
- Dialog om nåværende løsninger og muligheter
- Avklaring av innovasjonspotensialet

13. juni 2017, kl. 08:30 – 15:00 Workshop 2

- Dialog om forutsetninger for løsningsutvikling- og implementering

Deltakelse skjer med påmelding via påmeldingsskjema. Det forventes at det er plass til 1 deltaker per leverandør. Markedsdialogen dokumenteres og offentliggjøres i etterkant. Påmeldingsfrist er 15. mai 2017.

Påmeldingsskjema sendes til Marianne Sigurdsen Schwerdt på e-post:

[marianne.sigurdsen.schwerdt@stavanger.kommune.no](mailto:marianne.sigurdsen.schwerdt@stavanger.kommune.no)

Nærmere detaljer vedrørende program utsendes til påmeldte virksomheter i forkant av gjennomføringen av markedsdialogen.

Det gis ikke honorar for deltakelse i markedsdialogen. Markedsdialogen vil foregå i Stavanger.

På bakgrunn av markedsdialogen forventes en utlysning av et eller flere innovasjonspartnerskap. Det/de utlyste innovasjonspartnerskap(er) vil bestå av både en utviklingsavtale og en kjøpsopsjon. Leverandøren vil helt eller delvis bli honorert for sin utviklingsinnsats. Ut over potensielt salg under den inngåtte avtale, vil leverandøren være berettiget til å anvende rettighetene til den/de utviklede løsningene med henblikk på salg til andre kunder, for eksempel andre kommuner.