

Innovative anskaffelser

Nasjonalt program for
leverandørutvikling



Markedsdialog: Drift av fylkesveinettet i Rogaland

Stig Bang-Andersen / sba@nho.no / +47 450 00 910

Styringsgruppe

Innovative anskaffelser

Nasjonalt program for
leverandørutvikling

28 partnere

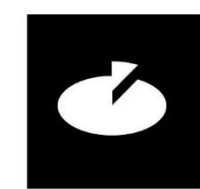


Statens vegvesen

BANE NOR



FORSVARSBYGG



Skatteetaten



KYSTVERKET



Møre og Romsdal
fylkeskommune



Vestfold og Telemark
FYLKESKOMMUNE



Trøndelag
fylkeskommune



Stavanger
kommune



BÆRUM
KOMMUNE



BERGEN
KOMMUNE



TRONDHEIM
KOMMUNE



Lørenskog
kommune



Lillestrøm
kommune



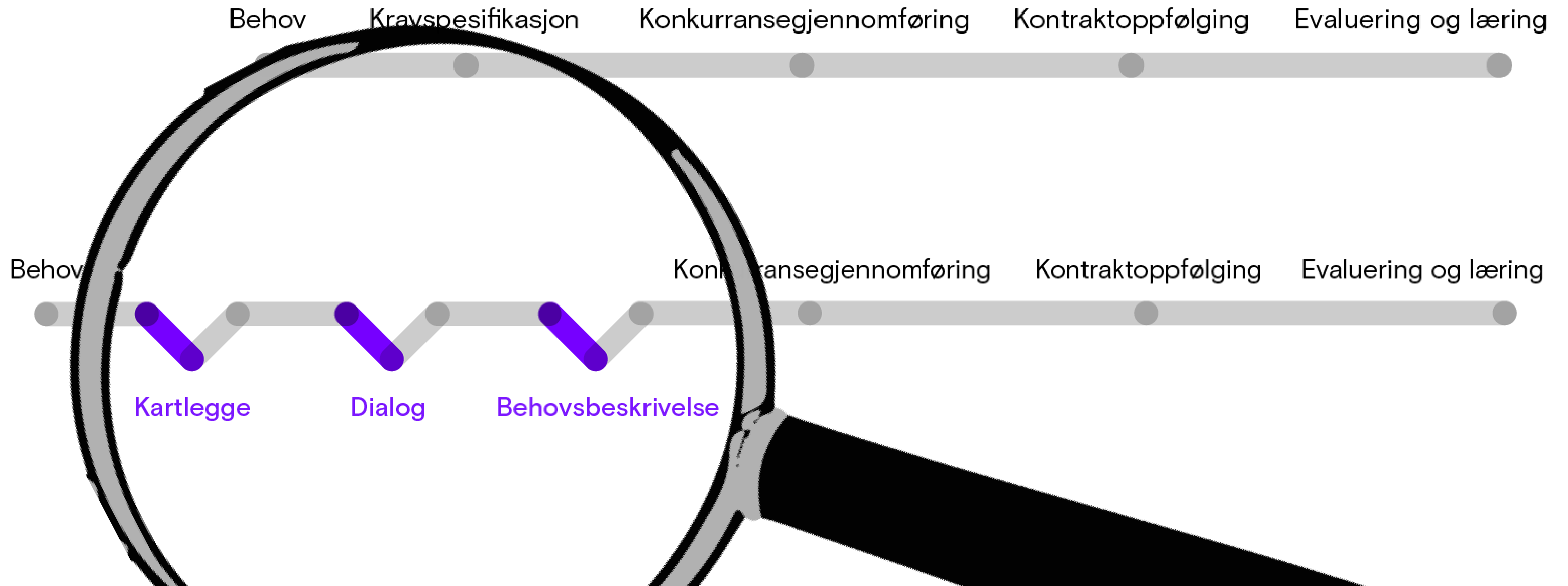
Oslo



Kristiansand
kommune



Hva skiller en innovativ anskaffelse fra en tradisjonell anskaffelse



Ta seg tid til kunnskapsfangst



Markedsdialogen

FORMÅL:

Involvere potensielle private samarbeidspartnere i avklaring av innovasjonspotensiale og en første idéutvikling

- Presentere og teste problemstilling og presentasjon av behov og ønsker
- Dialog om nåværende løsninger og muligheter
- Idéutvikling og nettverksbygging
- Dialog om forutsetninger for løsningsutvikling- og implementering



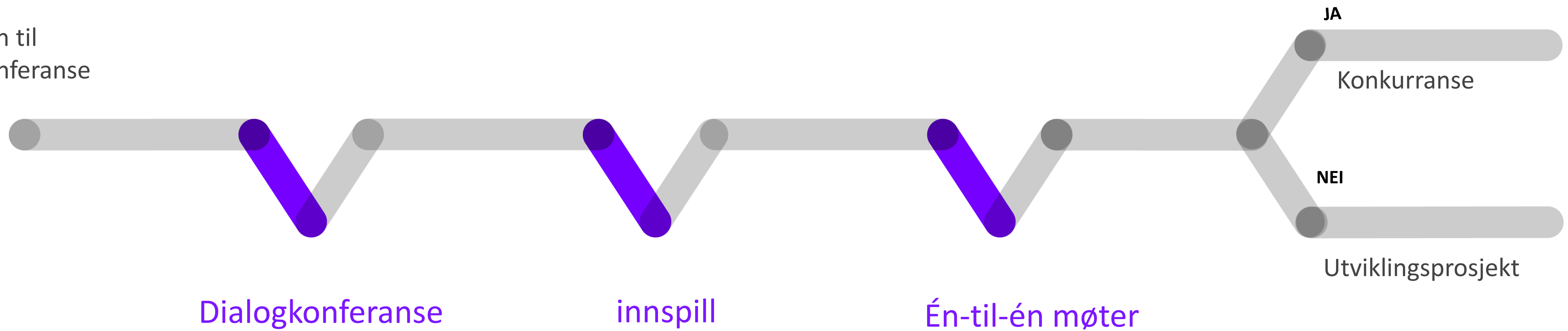
Formålet med leverandørdialog

- Presentere utfordringer og behov for markedet
- Innspill og idéer til mulige løsninger
- Bedre informasjon om hva som påvirker konkurransen
- Bruke informasjonen til å utforme et konkurransegrunnlag som åpner for mulighetene



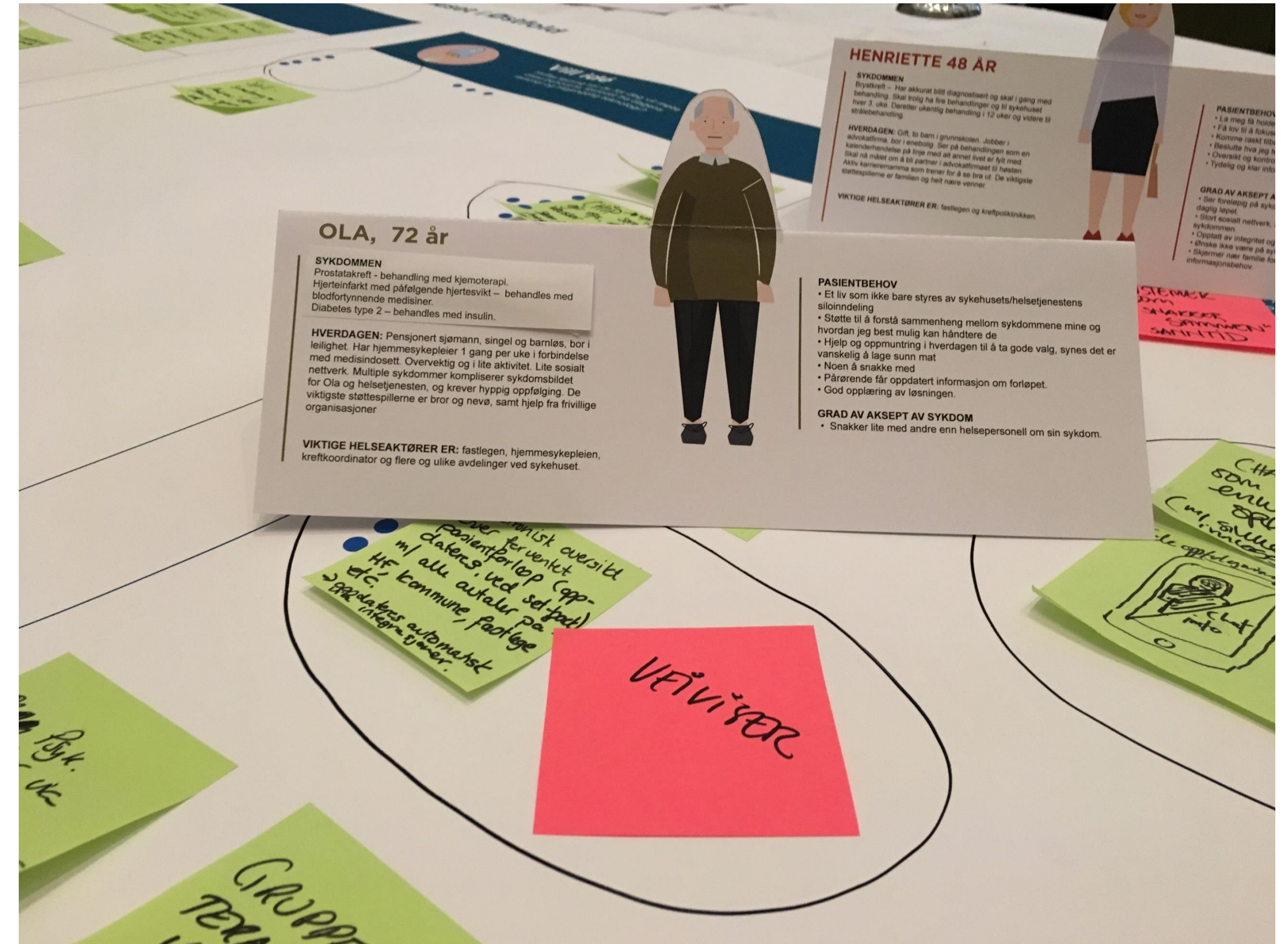
Muligheter gjennom dialog

Invitasjon til dialogkonferanse



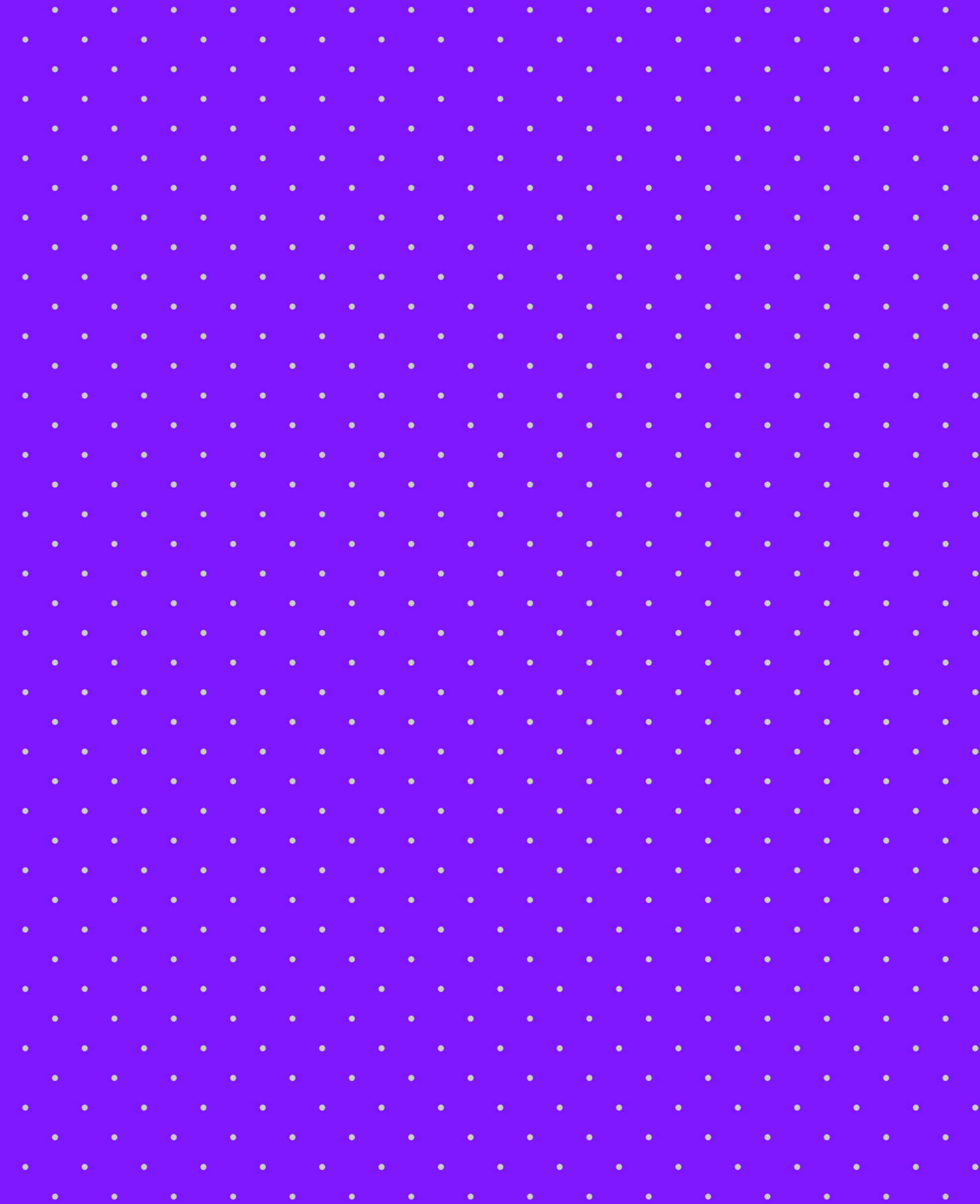
Både behovsfasen og markedsdialogen handler om behovet

- Målet med de første fasene er å konkretisere et behov som er verdt å løse sammen med næringslivet
- Teste hypoteser, sammen
- Få friske øyne inn tidlig slik at man ikke låser seg til en tenkt løsning

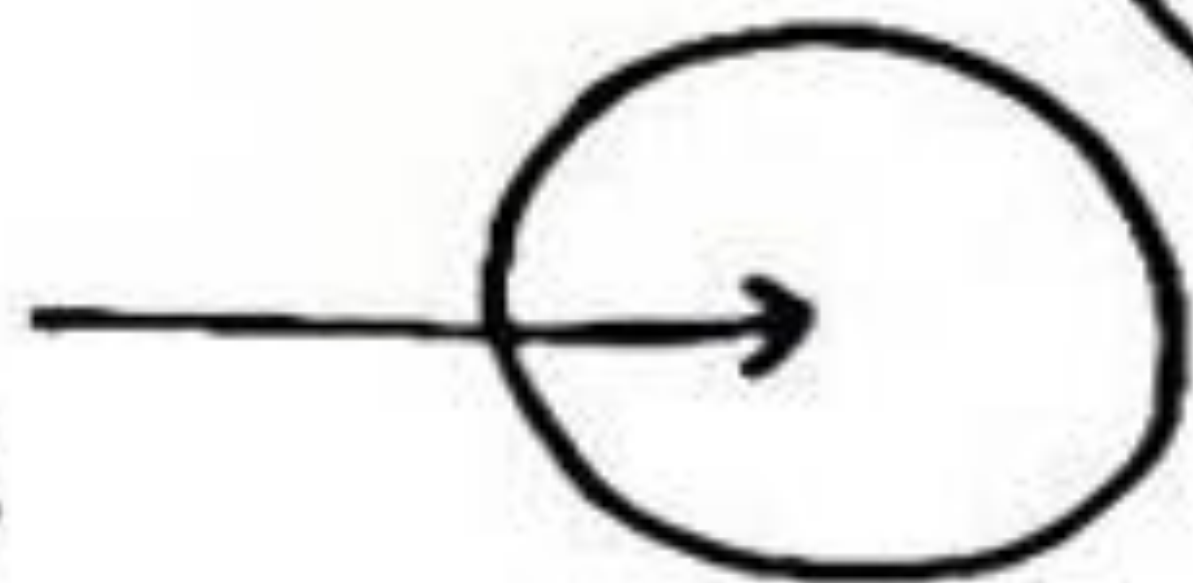


”

Vær nysgjerrig!
Still spørsmål for å forstå behovet
Bidra aktivt med perspektiver og innspill
Søk partnere
Sett deg inn i kompleksiteten



Your
comfort
zone



Where the
magic happens

Innovative anskaffelser



innovativeanskaffelser.no

sba@nho.no



Dialogkonferanse

Astrid Eide, leder Veg og forvaltning.

Hvorfor inviterer vi til denne samlingen?

- Ønsker innspill til videre arbeid med å etablere RFK som ny byggherre for drift og vedlikehold.
- RFK ønsker å utvikle sine driftskontrakter slik at vi kan inngå de beste kontraktene for RFK, entreprenør og bruker.
- Hvor vi får den mest mulig hensiktsmessige driften av fylkesveinettet for de midlene RFK har fått disponert til dette?

Regionreformen 1.1.2020

- Rogaland fylkeskommune har overtatt ansvaret for planlegging, utbygging, drift, vedlikehold og forvaltning av fylkesvegnettet fra Statens vegvesen
- Ca. 130 medarbeidere er overført fra Statens vegvesen til Rogaland fylkeskommunes Samferdselsavdeling, og ca. 110 er rekruttert eksternt.
- Jobber fortsatt med rekruttering.

Organisering:



Vei og forvaltning

Stab

Forvaltning

DV Nord-
Rogaland

DV Sør-
Rogaland

PU Nord-
Rogaland

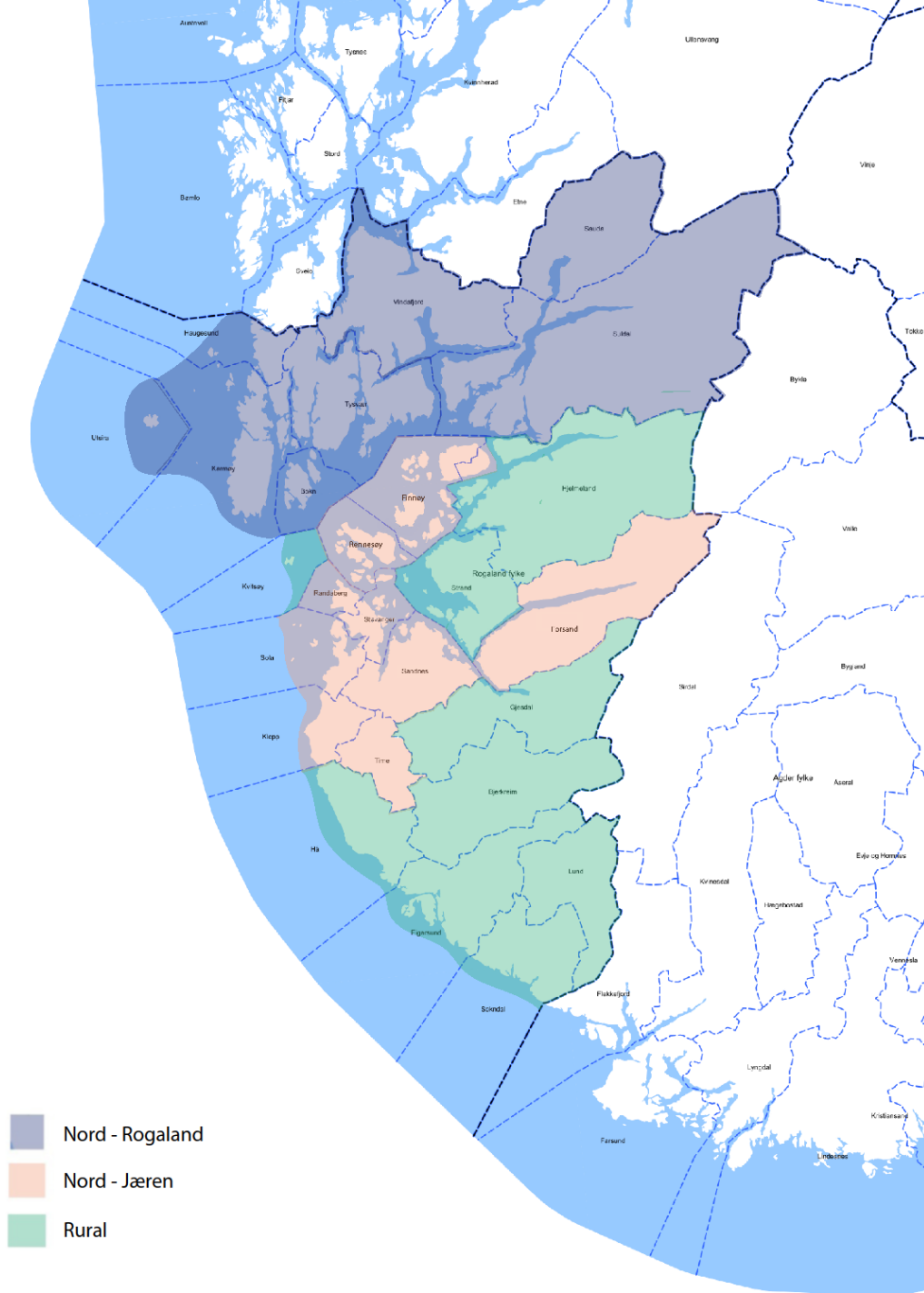
PU Rural

PU Nord-
Jæren sør

PU Nord-
Jæren nord

DV = Drift og vedlikehold

PU = Plan og utbygging



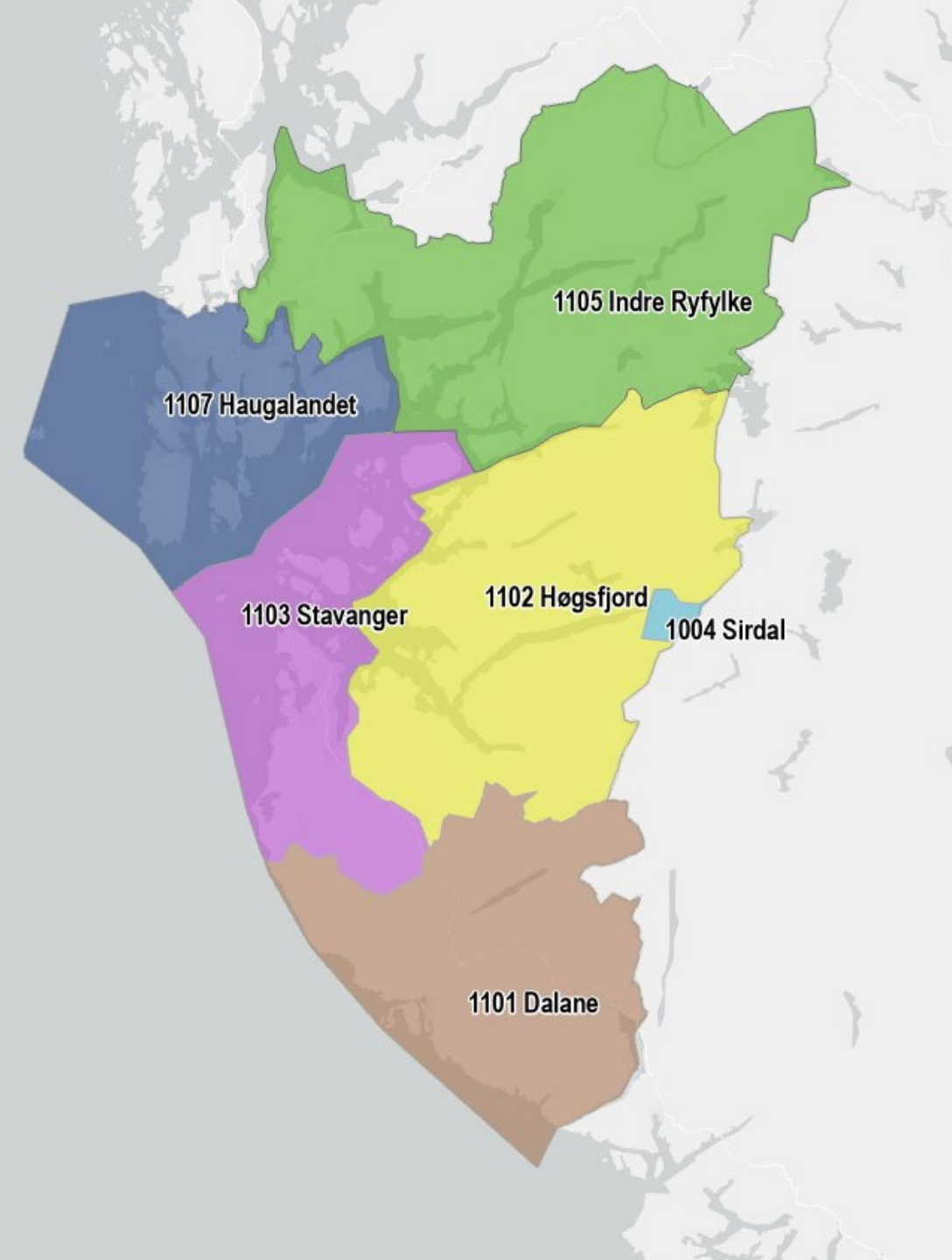
Seksjonenes geografiske områder

Drift og vedlikehold sør Rogaland

- Ansvar for drift- og elektrokontrakter på fylkesveg i Sør Rogaland (totalt for 15 kommuner). Samarbeid med Statens vegvesen for å fullføre felleskontrakter og vakt /beredskap.
- Ansvar for vedlikeholdsprosjekter som bru, kai, asfalt, vegmerking, mindre utbedringer, tunneloppgradering mm.
- Ansatte har kontorsted i Eigersund og Stavanger

Drift og vedlikehold nord Rogaland

- Ansvar for drift- og elektrokontrakter på fylkesveg i Nord Rogaland (totalt for 8 kommuner). De fleste på drift er leid ut til Statens vegvesen for å fullføre felleskontrakter.
- Ansvar for vedlikeholdsprosjekter som bru, kai, dekke, mindre utbedringer, tunneloppgradering mm. (totalt for 8 kommuner)
- Ansvar for koordinering av arbeid knyttet til HMS, beredskap og tunnelforvaltning for hele Samferdselsavdelingen.
- Ansatte har kontorsted i Haugesund og Stavanger



Driftskontrakter

Sør-Rogaland 1101 Dalane
 1102 Høgsfjord
 1103 Stavanger

Nord-Rogaland 1105 Indre Ryfylke
 1107 Haugalandet

2 driftskontrakter lyses ut på nyåret

- Har valgt å basere kontraktene på det faglige grunnlaget fra SVV, «beste praksis», vi trenger ikke «finne opp hjulet på nytt».
- Men vi er ikke lengre bundet av SVV sine krav, (utenom normalene som kommer fra Vegdirektorat).

Lykke til med samlingen!



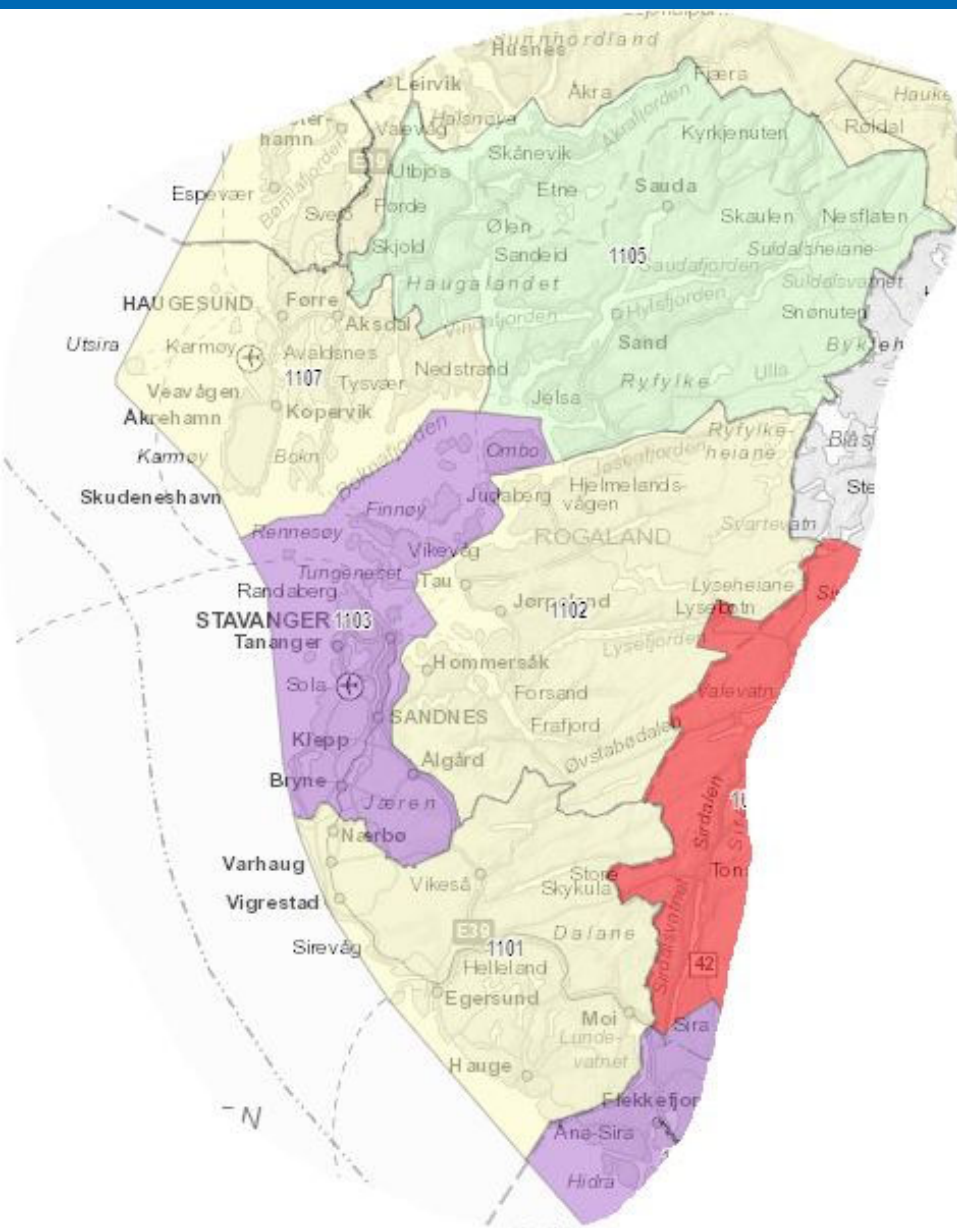
Drift av fylkesveier

www.rogfk.no

Dagens praksis

- 5 årige kontrakter
- SvV-modell på form/innhold
- 5 kontraktsområder på drift
- Fagkontrakter for elektro, bru/kai, dekke, oppmerking mm.
- Vedlikeholdskontrakter / rammeavtaler på mindre veiarbeid





Kontrakter



Standard for drift og vedlikehold av riksveger

RETNINGSLINJE

Håndbok R610



Rogaland fylkeskommune
2018



Statens vegvesen



Prosesskode 1

Standard beskrivelse for vegkontrakter

Hovedprosess 1-7

RETNINGSLINJE


Håndbok R761

R761

.....

Statens vegvesen

Kontraktsmaler



Statens vegvesen

HB R763 - dokumenter for driftskontrakter veg

Mal for kontrakter med oppstart 1.september 2020

Auvarlag for denne malen er Kontrakt og marknad Drift og vedlikehold v/ Torgny Strand, tlf.no: 950 86 782. Spørsmål og forslagninger til innholdet på denne siden sendes til: torges@vegvesen.no

Denne siden er sist oppdatert 4.februar 2020. Trykk "Oppdater" eller "F5" for evt. å få opp en nyere versjon. Hverrettikk på dokumenter under for å åpne dokumentet. Hverrettikk på dokumenter under for å laste ned de enkelte dokumentene. Dokumenter merket "Fullstøkkokument" vil være filer, for alle de konkurranseregning som følger denne ordnare malen. Øvrige dokumenter er maldokumenter som inneholder gatte nummer vil bli supplert korrigert lokalt.

Malen bygger på malen for 2019-kontraktene, men med nødvendige oppdateringer fra målværnsplan for 2019-kontraktene. Dokumenter med beskrivelse (ikke utstemmede) av endringer fra malen for 2019-kontraktene til denne malen finnes her: [Merk at disse dokumenter ikke behøver å være i bruk til tilslutningskonferansen finnes her: \(sist endret 2.februar, nytt maldokument har dato 2020-02-02\).](#)

Maldokumenter:

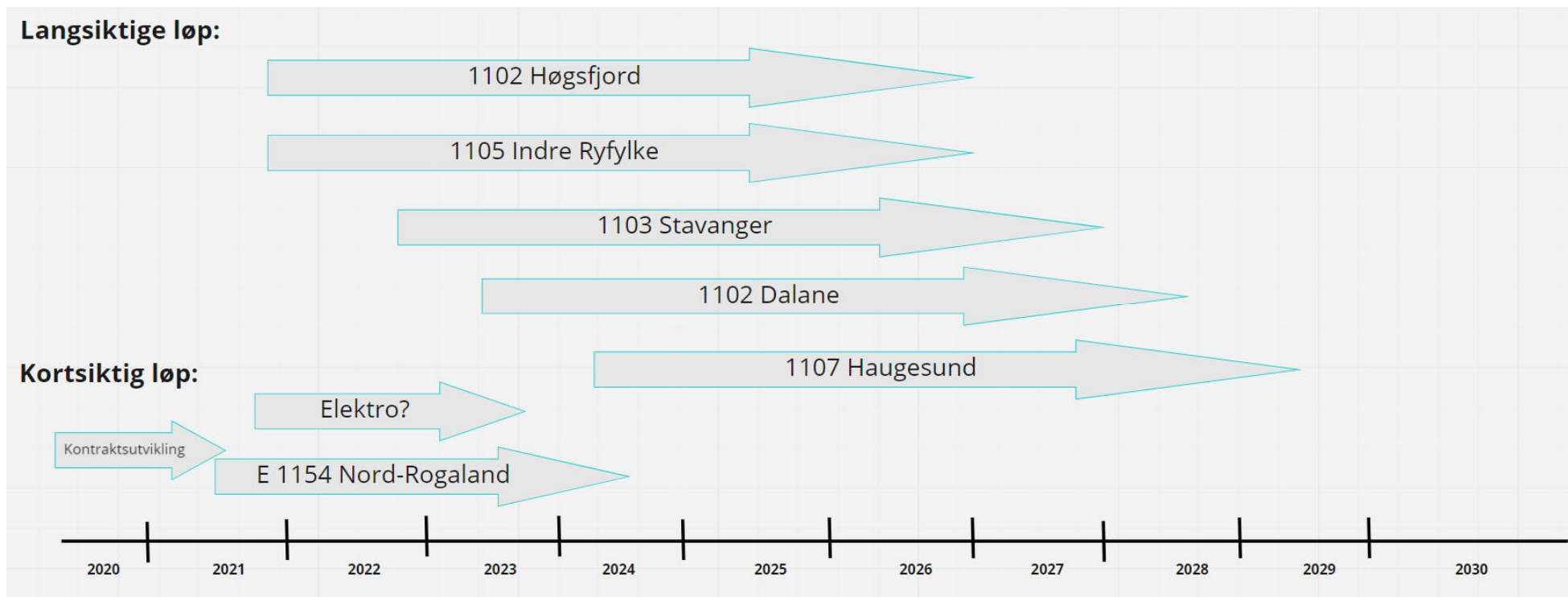
- kap_A0 (endret 13 desember, nytt maldokument har dato 2019-12-01)
- kap_A1 (sist endret 15.januar, siste maldokument har dato 2020-01-15)
- kap_A2
- kap_A3 (versjon til bruk i konkurranser som lyser ut i 2019)
- kap_A4 (versjon til bruk i konkurranser som lyser ut i 2020) (endret 2.februar, nytt maldokument har dato 2020-02-02)
- kap_B1 (fullstøkkokument)
- kap_D1 (fullstøkkument) (endret 13 desember, nytt maldokument har dato 2019-12-01)
- kap_E1
- kap_C1 (fullstøkkument)
- kap_C2 (fullstøkkument)
- kap_C3 (endret 26.januar, nytt maldokument har dato 2020-01-26)
- kap_C4
- kap_D1.j opp-søke med filer til bruk i ISV (Beskrivelse) oppdatert med ny LesMeg/BI og med endringslogg 17.juli 2019)
- kap_D1.j.pdf-arkivert av: mail:concessions)
- kap_D1.j prosess 18.1 (prosess som skrives inn i konkurranseregningene som spesiell beskrivelse) (nytt maldokument med dato 2020-01-26)
- kap_D2 "småendringer" til bruk ved utarbeidelse av deldokumenter i kap_D2
- kap_D2.H utarbeidelse av godkjente mal for SIA-plener for vegvesen for senere informasjon)
- kap_D2-I forside og innholdsliste (endret 15 desember, nytt maldokument har dato 2019-12-01)
- kap_D2-I-01-01a (fullstøkkument)
- kap_D2-I-01-01b (fullstøkkument)
- kap_D2-I-01-01c (fullstøkkument)
- kap_D2-I-01-01d (fullstøkkument)
- kap_D2-I-01-01e (fullstøkkument)
- kap_D2-I-01-01f (fullstøkkument)
- kap_D2-I-01-01g (fullstøkkument)
- kap_D2-I-01-01h (fullstøkkument)
- kap_D2-I-01-01i (fullstøkkument)
- kap_D2-I-01-01j (fullstøkkument)
- kap_D2-I-01-01k (fullstøkkument)
- kap_D2-I-01-01l (fullstøkkument)
- kap_D2-I-01-01m (fullstøkkument)
- kap_D2-I-01-01n (fullstøkkument)
- kap_D2-I-01-01o (fullstøkkument)
- kap_D2-I-01-01p (fullstøkkument)
- kap_D2-I-01-01q (fullstøkkument)
- kap_D2-I-01-01r (fullstøkkument)
- kap_D2-I-01-01s (fullstøkkument)
- kap_D2-I-01-01t (fullstøkkument)
- kap_D2-I-01-01u (fullstøkkument)
- kap_D2-I-01-01v (fullstøkkument)
- kap_D2-I-01-01w (fullstøkkument)
- kap_D2-I-01-01x (fullstøkkument)
- kap_D2-I-01-01y (fullstøkkument)
- kap_D2-I-01-01z (fullstøkkument)

Veien videre



- Etablere Rogaland fylkeskommune som en selvstendig byggherre på veidrift av fylkesveinettet i Rogaland.
- Ivareta et Rogalandsperspektiv i behov og krav.
- Være uavhengig av Statens Vegvesen sin kontraktsstrategi, krav og gjennomføring.
- Være åpne for endringer som bidrar positivt for byggherre, entreprenører og brukerne.

- Innspill fra entreprenørbransjen gir oss et viktige perspektiv å ta med oss i det videre arbeidet.



16.12.2020

Hvordan kan vi organisere kontraktene med hensyn til lengde, geografisk inndeling og kontraktsomfang/fag for å gjøre de attraktive for deg som driftsentreprenør i Rogaland?

16.12.2020

Hva kan vi gjøre med kontraktene for å hindre konflikter i gjennomføringsfasen?

Statens vegvesen



Samhandling

VEILEDNING

Håndbok V772



Konfliktnivå

www.rogfk.no

16.12.2020

Hvordan kan vi sikre at vi inngår kontrakter basert på tillit og kontinuerlig forbedring?



16.12.2020

Hva kan vi gjøre med kontraktene for å sikre best mulig utnyttelse av de ressursene Fylkeskommunen har til rådighet for drift av fylkesveinettet i Rogaland?



16.12.2020

Hvordan kan vi gjennom drift av fylkesveinettet i Rogaland bidra til å minske utslipp som negativt påvirker klima og miljø?

Møtereftrat**Dato:** 14-12-2020**Sted:** Teams**Deltakere:**

Andreas Magnus Grimelund	Ketil Dahl	Stein Arild Boi Pedersen
Anette Heiberg Mahle	Krister Tofteberg	Tor Erik Gartland
Christian Herheim	Marianne Røssland	Stig Bang-Andersen
Einar Lillebø	Marie Oftedal	Hanne Bloch Valebjørg
Eivind Iden	Mikal Nygaard	Ove Bernt Hausvik
Ellen Undseth	Morten Alstadsæther	Ann Mari Sandvin Hardeland
Erlend Aksnes	Nina Mellem	Anna Frantzen
Frode Kaldestad	Paul Olaf Baraas	Arne Aakre
Heid Kristin Bjørkeslett	Randi Hermann	Astrid Eide
Helene Russell Vastveit	Rangdi Krogstad	Elin Kro
Jostein Hatlebrekke	Rolf M Leknes	Eivind Stangeland
Julie Rosenlind Falch		Tor Gabrielsen

Dialogmøte - drift fylkesvei i Rogaland

- Møteleder Stig Bang-Andersen fra NHO sitt nasjonalt program for leverandørutvikling.
- Astrid Eide ønsket velkommen og presenterte Rogaland Fylkeskommune sin byggherre organisasjonen.
- Stig Bang-Andersen presenterte nasjonalt program for leverandørutvikling – se vedlagt presentasjon
- Ove Bernt Hausvik og Hanne Bloch Valebjørg presenterte drift av fylkesveinettet:
 - Historikk
 - Endringer grunnet regionsreformen
 - Områder hvor Rogaland Fylkeskommune ønsker innspill fra entreprenørbransjen for å etablere Rogaland Fylkeskommune som

selvstendig byggherre for drift av fylkesveinettet i Rogaland. Rogaland Fylkeskommune ønsker å inngå kontrakter med entreprenører som er hensiktsmessige for bruker, byggherre og entreprenør.

- Oppsummering av tilbakemeldinger fra møtedeltakere, inkludert deres argumenter for deres standpunkt.
 - Julie Falck, MEF:
 - Bransjen har gitt tilbakemelding om ønske om lengre kontrakter, (7+1+1). Grunnet avskrivning av maskinpark, som påvirker entreprenørens økonomi i kontrakten.
 - Det er ønske om gjensidig opsjon.
 - Bransjen ønsker nye miljøkrav til maskinpark, velkommen. Men ønsker frist for å ivareta kravet satt til 1 år etter oppstart, for å sikre hensiktsmessig anskaffelse av utstyr. Men ønsker at opplastings maskiner ikke skal inkluderes i kravene grunnet få arbeidstimer.
 - Det er ønske om krav om lokale tilslag i asfalt, som sikrer lavere CO2 utslipp og bedre økonomiske forhold for entreprenør.
 - Det er ønske om entydige krav til strømmiddel.
 - Det er ønske om at kravene til lærlinger bør stilles til entreprenørens organisasjon, og ikke knyttet til selve kontrakten.
 - Eivind Iden, Presis Veidrift:
 - Ønske om kontrakt i størrelses forhold 400-800 km. Dette sikrer:
 - kostnadseffektive kontrakter for entreprenør.
 - Gir bedre innkjøp/investeringer
 - Enklere kontroll for byggherre
 - Får inn seriøse aktører
 - Synergi i rode-håndtering
 - Ønsker å inkludere mer i kontrakten; administrative og økonomiske løsninger.
 - Minimerer konflikter knyttet til grensesnitthåndtering.
 - For å forhindre konflikt er det viktig med framsnakking både for byggherre og entreprenør.
 - Agder FK sitt forsøk med byggherrestyrt driftskontrakt i Sirdal kan gjøre kontrakten mindre interessant for entreprenør.
 - Ønsker klare krav fra byggherre knyttet til miljø, men det er viktig med nok tid for å implementere kravene.

- Arne Aakre, EBA:
 - Det er klare ønsker om forutsigbarhet; med langsiktige planer og tydelige krav.
 - EBA har utviklet tildelingskriterier og verktøy for å håndtere CO2 i asfaltkontrakter.
- Andre innspill:
 - Spørsmål om krav til mengde egendrift. vil det fortsatt være 25%, eller vil det øke til 40%?
 - Ønske om kontrakt som ivaretar sesongvariasjoner
 - Ønske om langsiktige planer fra byggherre
 - Mulighet for å søke dispensasjon fra håndbøker.
 - Dispensasjoner fra Normalene styres av krav gitt av Vegdirektoratet.
 - Andre dispensasjoner håndteres av RFK.
- Vedlegg:
 - .PDF fra Padlet med anonyme spørsmål fra deltakere
 - Presentasjon Astrid Eide
 - Presentasjon Stig ang-Andersen
 - Presentasjon Ove Bernt Hausvik

Dialogkonferanse 14.12.20

Legg inn svar på spørsmålene i kolonnene under: (Du kan svare flere ganger og kan også gi stemmer til svar som allerede er levert)

Hvordan kan vi organisere kontraktene med hensyn til lengde, geografisk inndeling og kontraktsomfang/fag for å gjøre de attraktive for deg som driftsentrepreneur i Rogaland?

Får vi PP i etterkant?

 1  0

Stilles krav om egen regi.? Ønsker gjerne mer enn 40%

 0  0

Hva kan vi gjøre med kontrakt for å hindre konflikt i gjennomføringsfasen?

Definere tydelige kontrakts krav

Grunnen til at det ofte blir konflikt er for dårlig definerte prosesser.

Hvor mange vinter-roder?

Hvilket utstyr på hvilken rode?

Hvor rent er egentlig rent? Hva med å definere helt tydelig hvor ofte det skal kostes?

 0  0

Enhetspriser vinter: står FK bak prinsippet om 1/3 og 2/3 risikofordeling?

 0  0

Kan det settes et tak på risiko vinter sånn at f.eks ved estimerte mengder + 20% vil gå over til en kostpris dekning. Uendelig risiko for en faktor det ikke er mulig å styre eller beregne er uheldig. Evt kan entreprenør konkurrere på enhetspriser vinter?

 0  0

Hva kan vi gjøre med kontraktene for å sikre best mulig utnyttelse av de ressursene Fylkeskommunen har til rådighet for drift av fylkesveinettet i Rogaland?

Søke om dispensasjon fra SVV håndbøker ?

Blir det åpnet opp for å søke disp fra SVV håndbøker for å ta i bruker smartere/klimavennlige løsninger/utsyt?

 1  0

Hvordan kan vi sikre at vi inngår kontrakter basert på tillit og kontinuerlig forbedring?

Tildelingskriterier mer enn bare pris vil sannsynligvis begrense konflikt og samarbeidsklima

 0  0

Hvordan kan vi gjennom drift av fylkesveinettet i Rogaland bidra til å minske utslipp som negativt påvirker klima og miljø?

Dere kan stille krav til maskiner og utstyr, men for nye kontrakter bør det være en dato for oppfylling av krav slik at Entreprenørene får tid på seg til å gjøre rasjonelle innkjøp

 3  0

Når vi skal være innovative - bør vi være enige om at innovasjonen også må ta hensyn til å redusere klima og miljø, dette fordi flere fylker/kommuner starter med å sette klare mål (takt og tone). Når og hvor mye blir kravet. Eks kan inkludere fra 2023 må alle leverandører være 3. parts miljø verifisert. Fra 2025 må alle varebiler være elektrifisert. Poeng blir gitt til de som levere fossilfri/utslippsfri drift innen slutten av kontrakten.

Alt dette kan løses med å være mer kreativ

 0  0

Politikere ønsker en minimum 30% vekting på klimagass reduserende tiltak i tildeling kriterier - hvordan blir dette håndtert?

 1  0

Sette absolutt krav til gjenbruk alle av masser. Det må ikke godtas jomfruelig masser før gamle masser et brukt (SJEKKET). Dette krever opplæring av fagkoordinator, konsulent selskap - kanskje bruk av massehåndteringsplan.

 1  0

Usikker på hvorfor kontrakter som går ut nå ikke kan justeres (SVV mal), men at innspill vil komme med i det videre arbeidet? Alle ønsker en endring og oppdatering nå.

 1  0

Andre spørsmål til fylkeskommunen?

For å øke kvinneandelen blant fagarbeiderne og bidra til økt likestilling - har dere vurdert å stille krav til skiftebrakker for begge kjønn i kontraktene?

 1  0